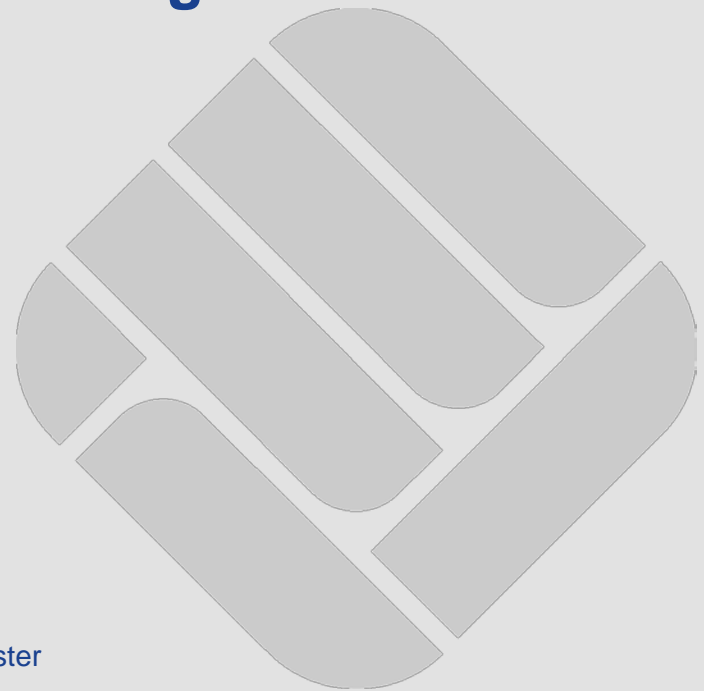




# Autonomie und Selbstverantwortung, wie geht das?

## Implikationen der Systemakkreditierung für die Hochschulakteure



Prof. Dr. rer. pol. Ute von Lojewski | Präsidentin der Fachhochschule Münster  
Hüfferstraße 27 | 48149 Münster  
Tel. 0251 83-64050 | Fax 0251 83-64060 | [praesidium@fh-muenster.de](mailto:praesidium@fh-muenster.de)

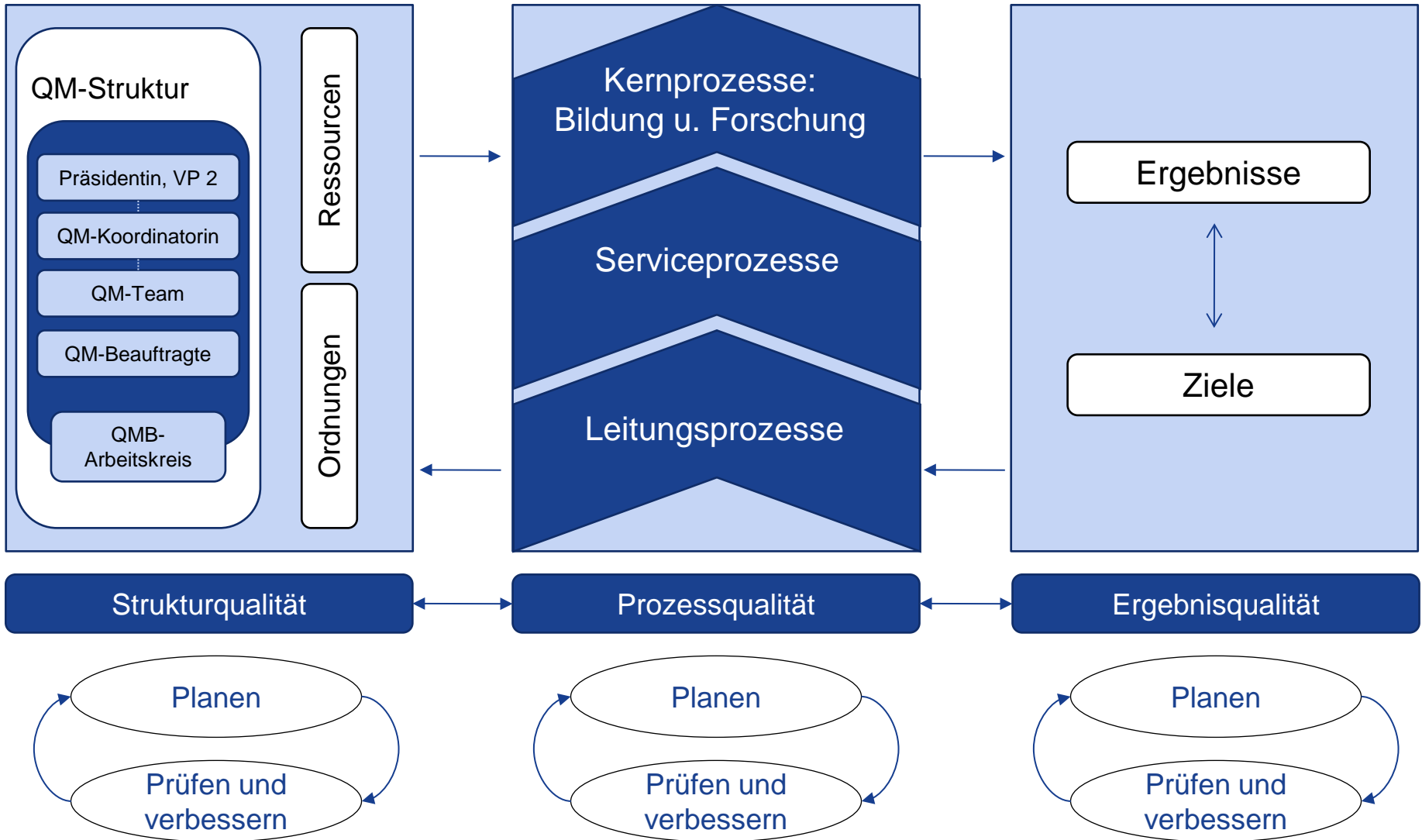


- 12.680 Studierende
- 2 Standorte plus 2 kleinere Studienorte
- 75 Bachelor- und Master-Programme
- 12 Fachbereiche, 2 Lehrinstitute
- breites Fächervielfalt inkl. Lehrerbildung
- 9 interdisziplinäre Forschungsinstitute
- über 100 lfd. und ca. 40 abgeschloss. kooperative Promotionen
- rd. 1.000 Beschäftigte, davon gut 250 Professor/inn/en
- 114,8 Mio.€ Gesamthaushalt (2013)
- davon 15,1 Mio.€ Drittmittel, ca. 50% aus der Wirtschaft



# QM-System der Fachhochschule Münster

Qualitätsverständnis der Hochschule



Mehr Autonomie ...

... in der  
Qualitätspolitik

→ Bessere Passung zum Q-verständnis der Hochschule  
→ Kontinuierliche Q-Entwicklung statt ex-post QS

... in der  
Aufgabenverteilung

→ HS-Leitung, QM-Team, Fachbereiche, Studierende

... in der  
Kostengestaltung

→ Entlastung in den direkten und indirekten Kosten



Kontrolle ist gut, Vertrauen ist besser.

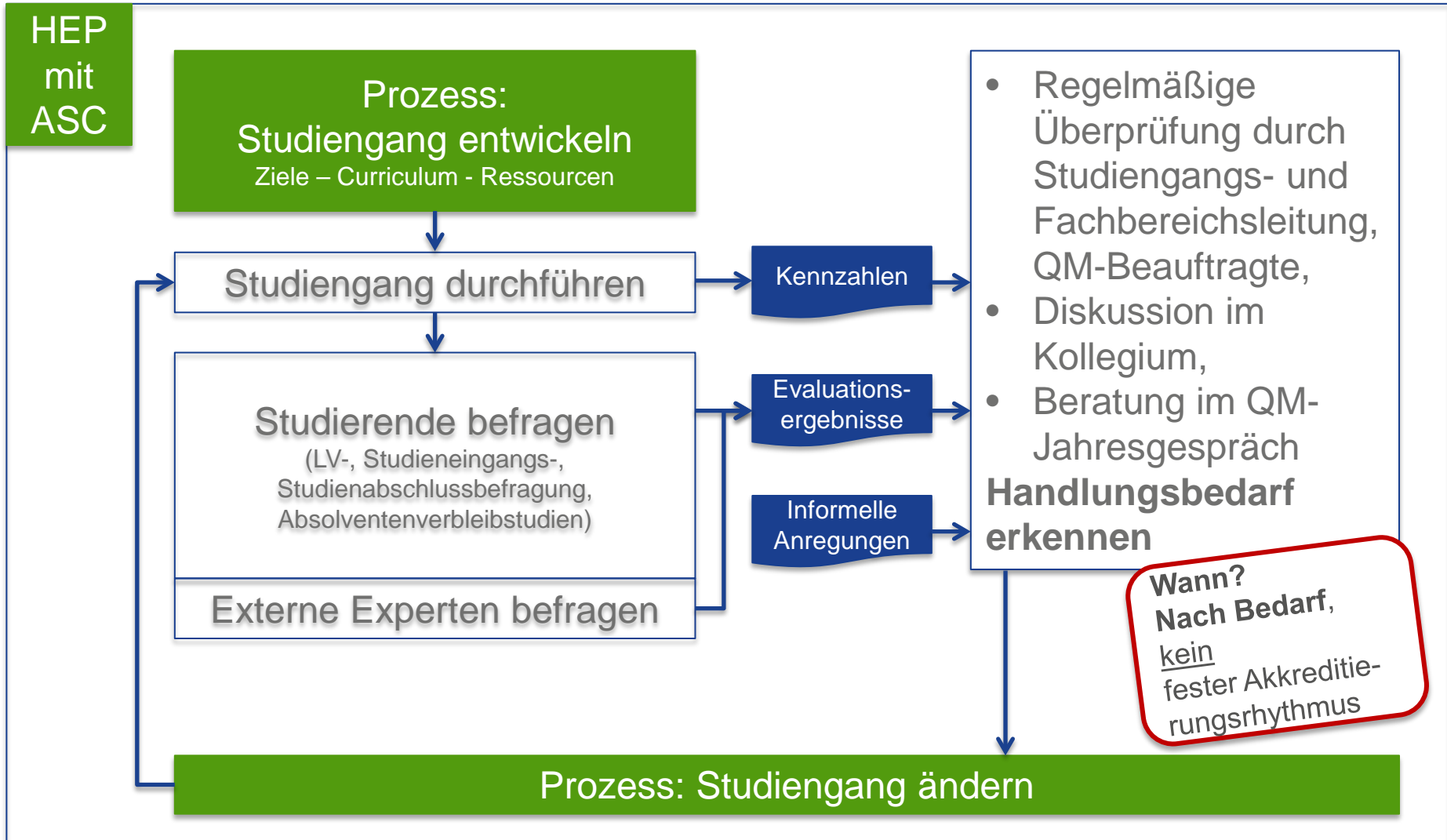
Daher:

**So viel zentrale Steuerung wie nötig,  
so viel dezentrale Gestaltung wie möglich.**



# Erwartungen an die Systemakkreditierung

Mehr Autonomie ... in der Qualitätspolitik





# Erwartungen an die Systemakkreditierung

Mehr Autonomie ... in der Aufgabenverteilung

## Programmakkreditierung

Arbeitsaufwand im QM-  
Team

Arbeitsaufwand der  
Hochschulleitung

Arbeitsaufwand in den  
Fachbereichen

## Systemakkreditierung

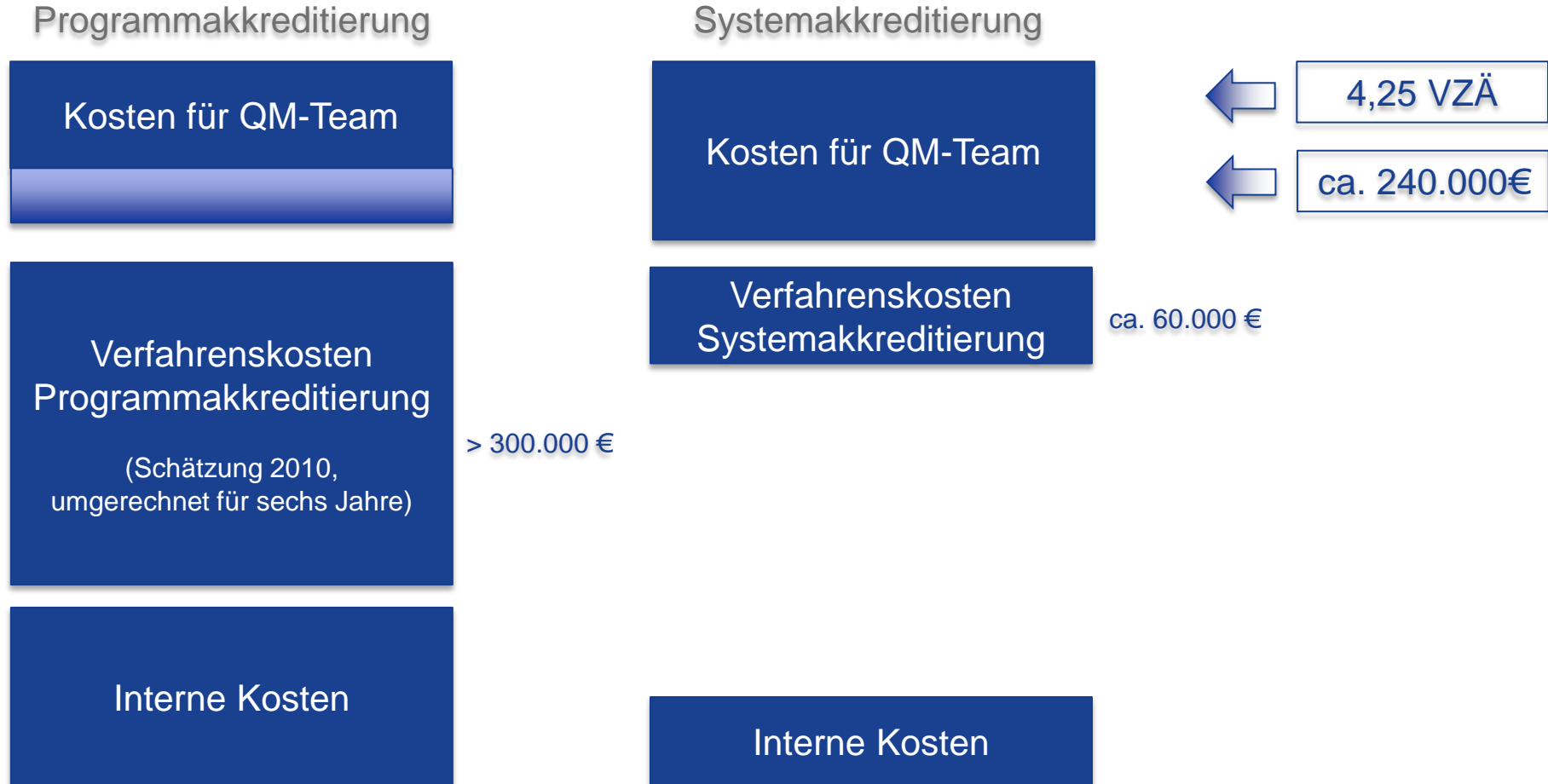
Arbeitsaufwand im QM-  
Team

Arbeitsaufwand der  
Hochschulleitung

Arbeitsaufwand in den  
Fachbereichen

# Erwartungen an die Systemakkreditierung

Mehr Autonomie ... in der Kostengestaltung





Mehr Verantwortung ...

... in der  
Qualitätspolitik

→ aktiv werden nach innen und außen

... in der  
Aufgabenverteilung

→ erinnern – vorgeben – prüfen - vertrauen

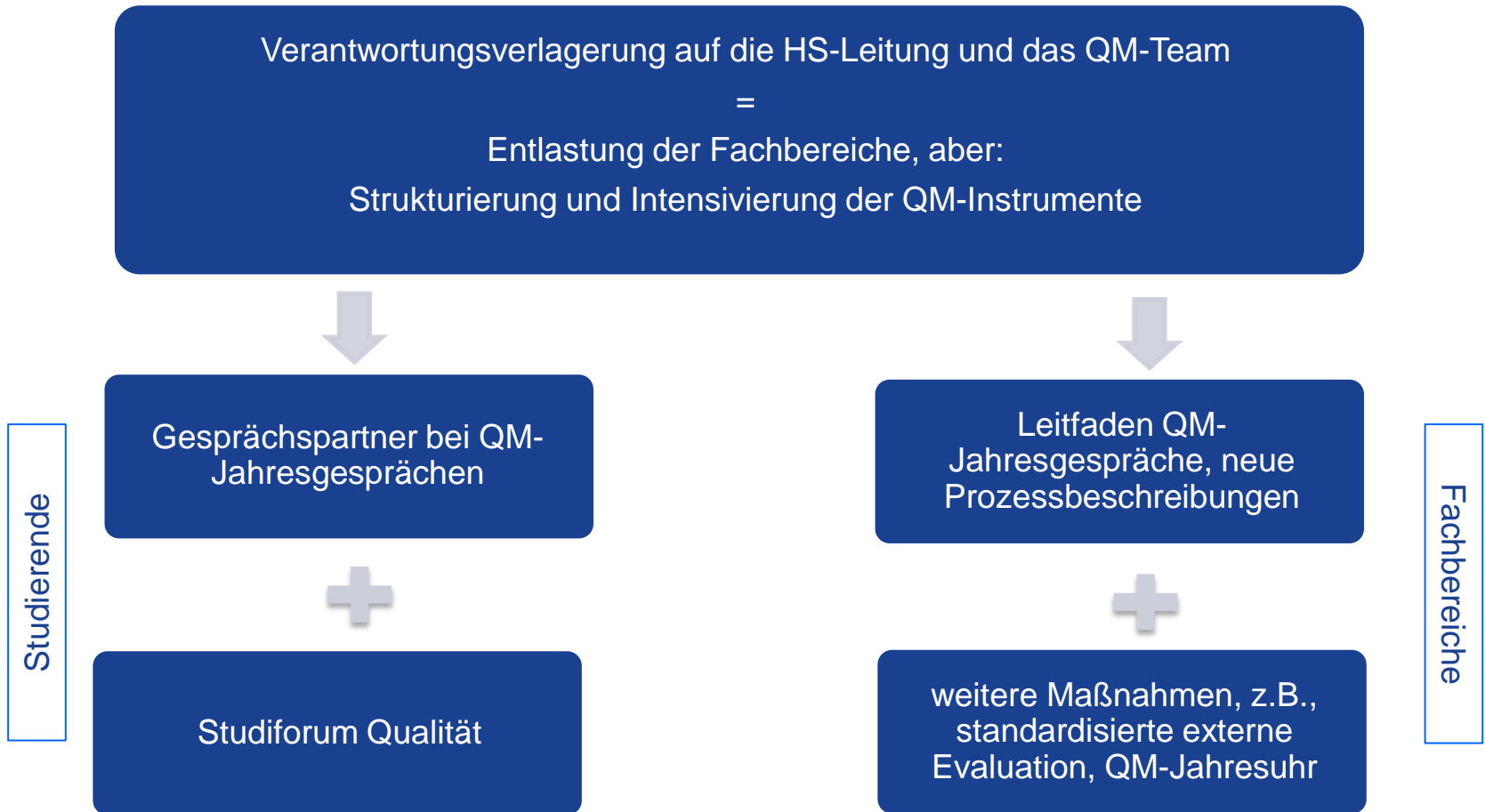
... in der  
Kostengestaltung

→ Erwartungen erfüllt; Kampf um knappe Mittel



# Erfahrungen in der Systemakkreditierung

Mehr Verantwortung ... in der Aufgabenverteilung





**Alle Akteure:** Bereitschaft zu ..  
Kommunikation, Engagement, Weiterentwicklung, Systembefolgung



**HS-Leitung:** Verantwortung annehmen, für Autonomie werben,  
Kosten sparen

**QM-Team:** Serviceorientierung, Aufgabenzuwachs bei  
Informieren (von außen, nach innen) und Implementieren

**Fachbereiche:** Weniger Arbeit, weniger Kosten, weniger  
Verantwortung



**Vielen Dank für Ihr Interesse!**

Für weiteren Informationsbedarf:  
[www.fh-muenster.de/qm](http://www.fh-muenster.de/qm)

